

PLANO DE GESTÃO ESCOLAR

2024-2027

**ESCOLA MUNICIPAL
ANITA GARIBALDI**

BANDEIRANTE-SC, 23 DE OUTUBRO DE 2023

PLANO DE GESTÃO ESCOLAR 2024-2027

Nome da escola: ESCOLA MUNICIPAL ANITA GARIBALDI

Endereço: ESTRADA DISTRITO DA PRATA

Município: BANDEIRANTE

Telefone: (49) 99129-4502

NOME COMPLETO: ZELCI BENILDE NUNES BAZZO

CARGO: DIRETORA ESCOLAR

FORMAÇÃO: PEDAGOGIA

1. INTRODUÇÃO

O ambiente escolar é uma estrutura de grande complexidade, pois reúne diariamente alunos, professores e funcionários com diferentes formações. Também estão envolvidos diretamente os pais dos alunos, o poder público e a sociedade. Com o envolvimento de tantas pessoas diferentes, o gestor escolar tem um papel fundamental para o sucesso da formação educacional dos alunos e o bom andamento da vida escolar como um todo.

A parceria Família e Escola sempre foi um elo importantíssimo no desenvolvimento da aprendizagem de qualquer criança ou jovem adolescente. É preciso, portanto, que a família, seja ela que composição tiver, cumpra os seus deveres e que a Escola faça valer sua proposta pedagógica como meta, para que ambos possam atingir seus objetivos na formação das crianças. O primeiro passo para que isso aconteça é estabelecer regras que fortalecerão essa parceria permitindo que a aprendizagem dos filhos e alunos, tanto no lar quanto na escola

Com o conhecimento da tarefa importante que exerce o gestor escolar, apresentamos o plano de trabalho da Escola Municipal Anita Garibaldi seguindo os princípios da cidadania, do direito a educação, da valorização de todos os profissionais da educação, da integração com as famílias dos alunos, da parceria entre a escola e o poder público, da colaboração entre a escola e a comunidade, da valorização da vida.

A proposta dessa gestão escolar é garantir que o desenvolvimento educacional dos alunos seja trabalhado continuamente por meio do diálogo com as famílias, o poder público e os profissionais da educação. A formação pedagógica dos alunos certamente será mais enriquecedora com a colaboração de todos.

Todo o trabalho pedagógico será em consonância com o Plano Municipal de Educação e o Plano Político-Pedagógico (PPP).

2. OBJETIVO GERAL

Trabalhar de forma contínua e atuante com todos os segmentos envolvidos, o desenvolvimento integral dos alunos nos campos intelectuais, sociais, físicos e cognitivos dos alunos por meio do projeto pedagógico e em diálogo com toda a comunidade escolar. Acrescentar as melhorias ainda necessárias para fortalecer a aprendizagem dos alunos, e criar um ambiente cada vez mais aconchegante e de qualidade.

3. DIAGNÓSTICO DA UNIDADE ESCOLAR

Para trazer um retrato da Escola Municipal Anita Garibaldi, deve-se observar alguns itens fundamentais que formam a escola. Não apenas a estrutura física, mas também as pessoas que trabalham e estudam, como também as famílias dos estudantes e a comunidade local. Também deve-se olhar o aspecto financeiro e o trabalho pedagógico da escola. E por fim, a administração dessa instituição escolar. Dividimos assim a análise da Escola Municipal Anita Garibaldi:

- 3.1 Física;**
- 3.2 Socioeconômica;**
- 3.3 Financeira;**
- 3.4 Administrativa;**
- 3.5 Pedagógica.**

3.1 FÍSICA

A Escola Municipal Anita Garibaldi fica localizada no Distrito da Prata, interior de Bandeirante – Santa Catarina. Tem acesso contínuo a energia elétrica, água encanada e internet. Conta com seis salas de aula, uma sala de informática, uma biblioteca, uma cozinha, dois banheiros, uma sala para psicóloga, uma sala para a direção e uma sala para depósito. Faz parte também a sala dos professores que está em fase final de reforma, juntamente com a construção de um banheiro para a sala dos alunos do Pré-Escolar.

A Escola também conta com um parque de brinquedos e o gramado que cerca a estrutura física da escola. A Escola é toda cercada, o que delimita o seu espaço. Também é utilizado nas atividades escolares o ginásio municipal da Prata, que fica no outro lado da rua. Lá são realizadas as atividades de educação física.

Cada sala de aula conta com carteiras, cadeiras, quadro branco, climatizador e televisão com acesso à internet. As salas dispõem de janelas e cortinas, como também porta de entrada e saída.

3.2 SOCIOECONÔMICA

A escola está situada no município de Bandeirante, Santa Catarina. Município emancipado em 1995, Bandeirante fica localizado no extremo-oeste catarinense e conta com população de 3.144 habitantes. O município tem como principal fonte de renda a agropecuária.

Já o Distrito da Prata, fica a 8 kms da cidade de Bandeirante. O Distrito conta com calçamento, posto de saúde, ginásio esportivo e campo municipal. Conta também com pequenos comércios, igrejas, um pavilhão comunitário e um cemitério.

Os moradores do distrito da Prata e do interior de Bandeirante trabalham principalmente na agropecuária, mas alguns moradores trabalham em comércios, indústria de móveis e frigoríficos. Também tem uma parcela da população que não está trabalhando. Por fim, alguns moradores já estão aposentados, depois de trabalharem durante muitos anos em trabalhos na quase totalidade na agricultura.

Já no aspecto econômico dessas famílias também é possível visualizar vários cenários diferentes. Algumas famílias tem sua propriedade, no qual muitas vezes realiza sua renda por meio dela. Outras trabalham a serviço do proprietário da terra que residem em atividades agrícolas ou pecuárias.

Pode-se notar que algumas famílias, como já mencionado anteriormente, que além de possuírem sua propriedade, possuem também maquinários e galpões. As famílias que

não possuem sua propriedade, muitas vezes também não tem automóvel próprio, dependendo assim de transporte público ou de carona.

Conclui-se assim que existe uma grande diferença de renda nas famílias da região. Enquanto algumas possuem independência financeiras, outras não tem muito poder aquisitivo.

Por fim é importante ressaltar a grande unidade existente entre os moradores em suas atividades de lazer, cultura e expressões religiosas. As festas das comunidades, como também da própria Escola Anita Garibaldi contam com alta adesão dos moradores, criando assim um vínculo forte dentro dessa população.

Com todos essas colocações citadas acima, é importante também dizer que devido ao êxodo rural ocorrido nas últimas décadas e também devido a diminuição de nascimentos na região, houve uma diminuição na população de idade escolar.

O município optou por fechar todas as escolas localizadas no interior, com exceção da Escola Municipal Anita Garibaldi. Nos anos 2000 e no início da década passada, havia um número grande de alunos frequentando a escola. Na metade da década anterior houve uma queda de número de alunos que foi controlada devido ao crescimento populacional do município nos últimos anos.

3.3 FINANCEIRA

A Escola Municipal Anita Garibaldi é de poder do município, logo as verbas financeiras vem em grande parte do poder municipal. O governo federal contribui financeiramente com o PDDE (Programa Dinheiro Direto na Escola), recursos este destinado a aquisição de materiais e suportes pedagógicos, bem como para suprir necessidades básicas e emergenciais da escola a fim de garantir um bom funcionamento tanto físico como pedagógico da escola

Dessa forma a Escola busca realizar recursos financeiros por meio da festa junina realizada anualmente no mês de junho, no pavilhão comunitário do Distrito da Prata. Também realiza um evento em conjunto com a comunidade da Prata. Dessa forma, o valor arrecadado é um complemento no caixa da escola.

Assim a escola se encontra sem dívidas e com dinheiro em caixa. Como já mencionado, devida a complexidade que é gerir uma escola, não existe uma grande margem financeira de arrecadação.

3.4 ADMINISTRATIVA

A Escola Municipal Anita Garibaldi é de responsabilidade da Prefeitura Municipal de Bandeirante. Essa responsabilidade é coordenada pela secretaria municipal de educação. A atual diretora exerce a função desde 2017, com uma recondução, por meio de indicação do prefeito municipal. A escola conta também com um auxiliar administrativo de educação que divide a carga horária com outra instituição escolar do município de Bandeirante.

Já para fazer a merenda e realizar a limpeza, a escola conta com três auxiliares de serviços gerais. E para realizar a manutenção da estrutura escolar, um funcionário é responsável e divide sua carga horária com outras duas escolas de Bandeirante.

3.5 PEDAGÓGICA

A Escola Municipal Anita Garibaldi atende alunos do Pré-Escolar até o nono ano do Ensino Fundamental. Para cada ano da grade escolar do ensino fundamental tem uma turma. As turmas estão distribuídas entre os turnos matutino e vespertino. Do sexto ao nono ano do Ensino Fundamental, uma vez por semana os alunos estudam além do turno estabelecido para sua turma o chamado contra turno, que é uma forma de complementar a grade curricular dos anos finais do Ensino Fundamental.

As turmas do primeiro ao quinto ano do ensino fundamental tem na grade curricular as seguintes matérias: Língua portuguesa, matemática, ciências, história, geografia, educação física, artes, língua estrangeira – inglês e informática. Já os anos finais do ensino fundamental, além dessas matérias mencionadas, também estudam a matéria de língua estrangeira – espanhol. As turmas do pré-escolar tem na grade curricular: Conhecimentos gerais, língua estrangeira – inglês e educação física.

A escola conta atualmente com 109 alunos, vindo do Distrito da Prata, das linhas Adolfo Ziguelli, Riqueza do Oeste e Gaspar, todas comunidades do interior de Bandeirante. Os alunos que moram nas proximidades da escola vem a pé, mas a maior parte vem por meio do transporte escolar fornecido pela prefeitura municipal.

No corpo docente, a escola conta com dezesseis professores e uma segunda professora. Alguns professores trabalham as quarentas horas na Escola Municipal Anita Garibaldi, enquanto outros trabalham uma carga horária semanal menor nessa escola.

Além dos professores, a escola conta atualmente com uma orientadora educacional, uma psicóloga, uma psicopedagoga e uma professora de educação especial que ajudam no trabalho pedagógico. As quatro profissionais dividem o exercício da função com outras instituições escolares do município de Bandeirante. Já para fazer a escolar contamos com 01 merendeira e para a realização da limpeza, a escola conta com 3 auxiliares de serviços gerais, 1 vigia e 1 nutricionista.

4. METAS/AÇÕES

As metas e ações foram planejadas para ocorrerem durante a vigência deste plano (2024-2027), sem datas específicas de início e fim, conforme calendário escolar, recursos financeiros disponíveis e articulados junto a Secretaria Municipal de Educação.

DIMENSÃO FÍSICA		
META 1	OBJETIVO	AÇÕES
Conservação e manutenção das salas de aula.	Conservar a estrutura das salas de aula e realizar manutenção ou troca de material quando necessário.	Manter em funcionamento portas e janelas. Conservar as salas de aula assim como seus itens que incluem carteiras, cadeiras, quadros, climatizadores, armários e lâmpadas, realizando trocas quando necessário.
META 2	OBJETIVO	AÇÕES
Conservação e manutenção da cozinha, pátios e banheiros	Manter em funcionamento geladeiras, congeladores, fogão, pias, mesas, bancos e vasos sanitários. Também manter em dia o fornecimento dos materiais necessários para alimentação e limpeza.	Observar periodicamente o funcionamento e conservação dos itens da cozinha, pátios e banheiros. Realizar a manutenção ou troca quando necessário.
META 3	OBJETIVO	AÇÕES

Manter a arborização e a área externa em boas condições	Manter em bom estado o gramado, as flores e as árvores. Conservar o portão, o cercado e a pintura da escola.	Realizar o corte da grama periodicamente. Cuidar das flores, árvores e do gramado. Conservar o portão, o cercado e a pintura da escola e realizar manutenção, caso necessário.
DIMENSÃO FINANCEIRA		
META 1	OBJETIVO	AÇÕES
Realização de eventos	Planejar, organizar e realizar a Festa Junina da Escola, todo ano no mês de junho. Também realizar um evento em conjunto com a comunidade do Distrito da Prata com objetivo de arrecadar fundos para conservação, manutenção e investimento da estrutura escolar.	Agendar a data da Festa Junina dentro do calendário municipal de eventos. Alugar o salão, como também contratar músicos. Realizar compra de alimentos e bebidas para o evento. Organizar o salão, como também planejar o roteiro de atividades do evento. Realizar em conjunto com a comunidade do Distrito da Prata um almoço ou janta, dividindo as tarefas de organização com a comunidade da Prata
META 2	OBJETIVO	AÇÕES
Prestação de contas anualmente da movimentação financeira da escola.	Apresentar os gastos ocorridos durante o ano, na assembleia com os pais.	Apresentar as notas de entrada e saída que estão em anexo no livro-caixa, na assembleia com os pais e

		dispor para conferência também na direção
DIMENSÃO ADMINISTRATIVA		
META 1	OBJETIVO	AÇÕES
Comunicação aberta com pais e alunos.	Comunicação aberta e contínua com os pais e alunos.	Manter a escola como espaço aberto de diálogo com os pais e alunos. Utilizar o WhatsApp da escola como forma de acesso de informações e também de comunicação com os pais.
META 2	OBJETIVO	AÇÕES
Fortalecer a Associação de Pais e Professores (APP)	Solidificar a associação como espaço de diálogo e de decisões.	Incentivar reuniões presenciais para discutir questões pertinentes a escola. Buscar sugestões que possam aprimorar a associação como também o ambiente escolar.
META 3	OBJETIVO	AÇÕES
Auxiliar a coordenação de matérias de alimentação e limpeza	Manter em dia o fornecimento dos materiais necessários para alimentação e limpeza.	Averiguar periodicamente a disponibilidade de produtos alimentícios e de limpeza. Manter contato periódico com a nutricionista da prefeitura sobre as demandas na área da alimentação.
DIMENSÃO PEDAGÓGICA		
META 1	OBJETIVO	AÇÕES

Apoiar o planejamento pedagógico para melhorar o aprendizado dos alunos	Realizar trimestralmente reuniões com equipe pedagógica e professores para avaliar e aprimorar o trabalho pedagógico.	Agendar com antecedência as datas para o planejamento pedagógico. Acompanhar o aprendizado dos alunos. Dialogar com professores e equipe pedagógica sobre o trabalho pedagógico. Incentivar o planejamento pedagógico e a criatividade de professores.
META 2	OBJETIVO	AÇÕES
Garantir qualidade nos materiais didáticos	Buscar e garantir qualidade nos materiais didáticos utilizados por alunos e professores.	Ouvir professores e equipe pedagógica na escolha dos materiais didáticos.
META 3	OBJETIVO	AÇÕES
Incentivar a busca do conhecimento	Despertar nos alunos o interesse pelo aprendizado.	Apoiar os alunos para que busquem aprender o máximo possível. Apoiar os alunos na utilização da sala de informática e da biblioteca para aprimoramento dos estudos.
META 4	OBJETIVO	AÇÕES
Avaliações anuais de aprendizagem	Realizar provas anuais de conhecimento das matérias estudadas, para avaliar o nível de aprendizagem dos alunos	Com apoio da equipe pedagógica e professores, realizar provas de conhecimento anual para acompanhar o nível de aprendizado dos alunos e assim avaliar o processo

		pedagógico e planejar os próximos passos no trabalho pedagógico da escola.
META 5	OBJETIVO	AÇÕES
Leitura como rotina na vida dos alunos	Que os alunos façam leitura diária de livros para aprimorarem o aprendizado, a imaginação e a criatividade.	Manter o momento de leitura diária de 20 minutos. Oportunizar o diálogo sobre suas leituras. Incentivar o uso da biblioteca. Apresentar aos alunos uma diversidade de obras de ficção, como também incentivar leituras que aprofundem o conhecimento intelectual.
META 6	OBJETIVO	AÇÕES
Aulas de reforço para alunos com dificuldade de aprendizado	Oportunizar aos alunos com dificuldades de aprendizado, aulas no contra turno escolar com objetivo de auxiliar no desenvolvimento aprendizado.	Disponer de espaço no contra turno dos alunos com dificuldade de aprendizado, com auxílio de professora, aulas de reforço para ajudar no aprendizado dos alunos.
META 7	OBJETIVO	AÇÕES
Realizar atividades de conscientização do cuidado integral do aluno	Por meio de palestras e atividades pedagógicas, incentivar o aluno a realizar o cuidado da saúde física e mental.	Planejar e realizar palestras com apoio da prefeitura municipal sobre nutrição, higiene, saúde física e mental. Apoiar os professores na realização de atividades pedagógicas que abordem os temas de

		nutrição, higiene, saúde física e mental.
META 8	OBJETIVO	AÇÕES
Incentivar a realização de atividades artísticas e culturais com os alunos	Realizar atividades que tragam manifestações artísticas e culturais com os alunos	Com o apoio da coordenação pedagógica e dos professores, realizar atividades culturais das mais variadas manifestações artísticas como música, pintura, teatro e outras manifestações artísticas.
META 9	OBJETIVO	AÇÕES
Buscar com a Escola Municipal Bandeirante e escolas de outros municípios, realizar intercâmbios interescolares.	Por meio de parceria com outras escolas, a realização de intercâmbio escolares, com o objetivo de promover a interação e socialização dos alunos.	Dialogar com a Escola Municipal Bandeirante e escolas de outros municípios, sobre a possibilidade de realizar intercâmbios interescolares. Planejar e organizar os eventos na própria escola ou colaborar no planejamento e execução do intercâmbio interescolar quando realizado em outra escola.
META 10	OBJETIVO	AÇÕES
Realizar palestras que oportunizem novos conhecimentos	Dar aos alunos, a oportunidade de poderem ouvir pessoas qualificadas compartilharem seus conhecimentos	Buscar com a prefeitura municipal, palestrantes que possam trazer conhecimentos e vivências para compartilharem com os alunos.

META 11	OBJETIVO	AÇÕES
Realizar viagens de estudos para os alunos conhecerem novos lugares e oportunizar novos aprendizados	Dar aos alunos oportunidades de fazerem viagens que possam trazer a eles conhecimentos e experiências.	Por meio de planejamento dos professores e equipe pedagógica, realizar viagens de estudos em lugares que possibilitem novos conhecimentos e experiências vinculadas as matérias que estão sendo estudadas pelos alunos.
META 12	OBJETIVO	AÇÕES
Fomentar o apoio de atividades ligadas ao campo	Oportunizar por meio de atividades educativas, ações ligadas ao trabalho no campo, com o objetivo de incentivar a permanência dos jovens no campo.	Realizar diálogos com entidades rurais, para que possam compartilhar conhecimentos e experiências com os alunos, por meio de palestras, viagens, oficinas e outras atividades ligadas ao trabalho rural.
META 13	OBJETIVO	AÇÕES
Manter a participação ativa das famílias dos alunos no ambiente escolar	Continuar a participação ativa das famílias em atividades de interação entre alunos, famílias e escola.	Realizar o dia da família na escola. Também realizar a festa junina e evento junto à comunidade. Fazer atividades como palestras, reuniões e entrega de boletins.
META 14	OBJETIVO	AÇÕES
Realizar colação de grau do pré-escolar e 9º ano	Valorizar a participação dos alunos formandos, de seus pais, estimulando a socialização e o	Realizar para o Pré-escolar e 9º ano, encerramento com entrega de certificados.

	reconhecimento de etapas vencidas no decorrer da vida	
--	---	--

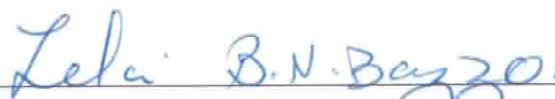
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A escola é um ponto fundamental na formação física, mental, social, cognitiva e intelectual na vida de qualquer pessoa. Essa avaliação se nota cada vez mais presente e verdadeira. Dessa forma não se deve poupar esforços em trazer o melhor aos alunos. Esse esforço deve adotar-se em várias formas e contar com a participação de todos os setores da sociedade.

A gestão escolar tem um papel fundamental ao estudar, ouvir, dialogar, sugerir e administrar toda a estrutura escolar. E esse papel deve ser exercido com zelo, cuidado e carinho. Pois os alunos são crianças e adolescentes que estão desenvolvendo várias capacidades que farão a diferença na sua vida adulta. E o gestor escolar é a pessoa responsável em fazer a escola poder colocar em prática o melhor de cada funcionário e de cada aluno.

Essa liderança não se exerce sozinha, sendo importante que cada pessoa que está envolvida com a Escola Municipal Anita Garibaldi, possa participar e contribuir com o desenvolvimento dos alunos e também com o aprimoramento das demais pessoas envolvidas. E esse plano dá oportunidade de que a gestão escolar seja democrática, ampla e efetiva.

Bandeirante, 23 de outubro de 2023.



ZELCI BENILDE NUNES-BAZZO